

An aerial, black and white photograph of Tiananmen Square in Beijing. The square is a large, open plaza with several wide, straight paths radiating from the center. In the background, the Great Wall of China is visible, winding across the hills. The image is slightly faded and has a historical feel.

Tiananmen : une décision ?

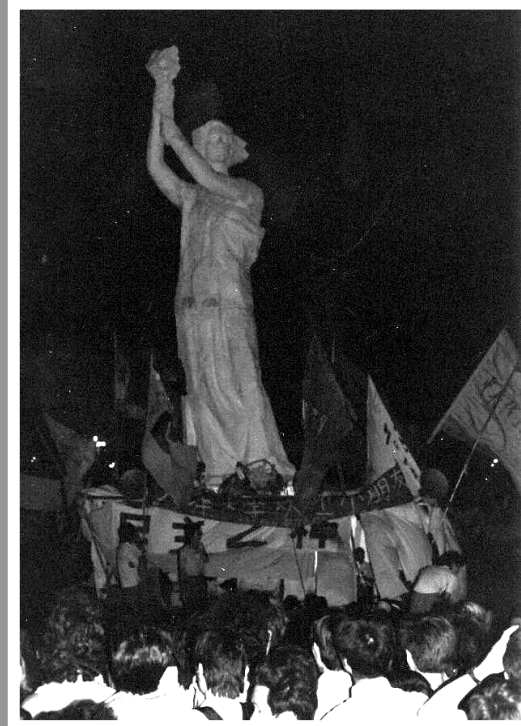
Lynda Dumais

Théorie de la décision appliquée à la gestion
(TCA 810)

Avril 2008

Sommaire

- Pourquoi Tiananmen ?
 - Politique vs organisationnel
 - 1988-1989
 - Biais
 - Tibet
- Contexte
- Trois perspectives



Tiananmen

Contexte

Événements connus *Avril à juin 1989*

- « Départ » de Hu
- Commémoration sur Tiananmen
- Mouvement étudiant, grève de la faim
- Loi martiale
- Événements de Tiananmen



Tiananmen

Contexte

Événements connus *Avril à juin 1989*

- « Départ » de Hu
- Commémoration sur Tiananmen
- Mouvement étudiant, grève de la faim
- Loi martiale
- Événements de Tiananmen

Événements moins connus

- Mémoire du chaos
- Division au sein du leadership
- Support des réformateurs
- Gorbatchev
- Détenteurs externes d'influence (ÉU)



Tiananmen

Contexte

Détenteurs d'influence

- Politiques (leadership)
- Militaires (Armée du peuple)
- Bureaucratie (agences)
- Étudiants - Intellectuels, ouvriers
- Peuple
- Médias internationaux
- Opinion publique internationale

Tiananmen

Contexte

*Gouverner un grand État
c'est comme cuire
un petit poisson.
Plus vous intervenez,
plus fragile
la situation devient*

Laozi

Détenteurs d'influence

- Politiques (leadership)
- Militaires (Armée du peuple)
- Bureaucratie (agences)
- Étudiants - Intellectuels, ouvriers
- Peuple
- Médias internationaux
- Opinion publique internationale

Options

- Ne pas intervenir
- Diplomatie – Discussions
- Dissuasion
- Loi martiale
- Force

Tiananmen

Rationalité limitée

- Information

- Abondante
- Imparfaite - Distribuée inégalement et de façon sélective

- Régime (Individus)

- Intéressé et maximisateur
- Conservateurs – Gorbatchev + Éviter chaos
- Réformateurs - Poursuivre les réformes
- Préférence ? Recherche d'équilibre



Tiananmen

Rationalité limitée

- Information

- Abondante
- Imparfaite - Distribuée inégalement

- Régime (Individus)

- Intéressé et maximisateur
- Conservateurs – Gorbatchev + Éviter la guerre civile
- Réformateurs - Poursuivre les réformes
- Préférence ? Recherche d'équilibre

- Décision

- Optimale = Impossible
- Agents multiples, plusieurs buts
- Incertitude totale → Impossible d'optimiser
- Expérience des manifestations étudiantes (1978 et 1986) mais ...
- Finalement, satisfaisante pour les conservateurs ?



Tiananmen

Modèles complémentaires

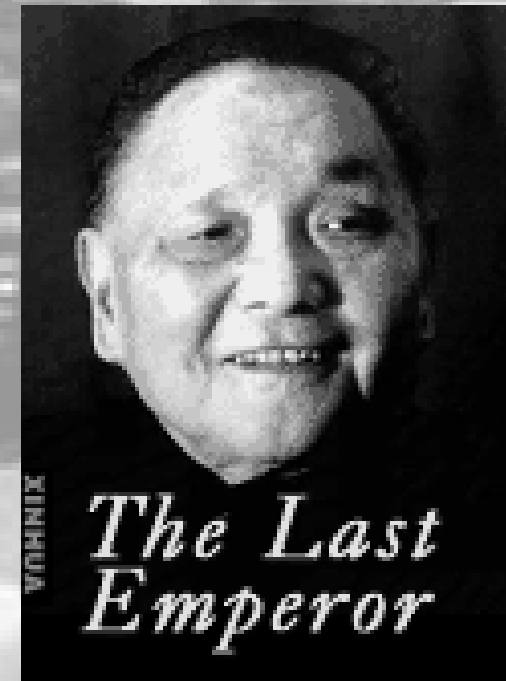
- Étudiants n'iront pas jusqu'à renverser le gvnt - Le gvnt ne s'en prendra pas au peuple



Tiananmen

Modèles complémentaires

- Étudiants n'iront pas jusqu'à renverser le gvnt - Le gvnt ne s'en prendra pas au peuple
- Consensus impossible à obtenir au sein des dirigeants
- Échec des conventions
 - Peuple-souverain
 - Jeunes-aînés
 - Respect du patriarche
 - Face (Gorbatchev)



Tiananmen

Modèles complémentaires

- Étudiants n'iront pas jusqu'à renverser le gvnt - Le gvnt ne s'en prendra pas au peuple
- Consensus impossible au sein des dirigeants
- Échec des conventions
 - Peuple-souverain
 - Jeunes-aînés
 - Respect du patriarche
 - Face (Gorbatchev)
- Jeux de pouvoir – Interne comme externe ...

Chen Youwei
Conseiller politique
Ambassade de Chine à Washington
Dans le cadre d'une conférence
sur les relations ÉU-Chine
24 mai 1989

Tiananmen

Jeux de pouvoir – Externe ?

Ce dont l'Occident parle ces jours-ci, ce n'est pas de la chute de l'Ouest mais de celle du socialisme de l'Est (...). Le plus grand problème des réformes politiques consiste à distinguer modernisation et occidentalisation. (...).

La Chine ne peut pas simplement copier l'Ouest : elle doit trouver sa propre voie et son propre modèle en fonction de ses conditions nationales. La situation actuelle en Chine est très complexe et vaudrait mieux que les ÉU parlent moins de ce qui s'y passe pour limiter l'impression d'ingérence dans les affaires internes de la Chine

Chen Youwei, conseiller politique, Ambassade de Chine à Washington, dans le cadre d'une conférence sur les relations ÉU-Chine, 24 mai 1989

Tiananmen

Perspective politique (Allison)

	Rationnel	Bureaucratique	Politique
Acteur	Nation (gouvernement)		
Menace	<ul style="list-style-type: none">▪ Chaos extérieur▪ Information imparfaite		
Objectifs	<ul style="list-style-type: none">▪ Réduire incertitude▪ Faire disparaître le chaos		
Action	<ol style="list-style-type: none">1. Immobilisme2. Discussion3. Force		
Résultat	Tiananmen		

Tiananmen

Perspective politique (Allison)

	Rationnel	Bureaucratique	Politique
Acteur	Nation (gouvernement)	Bureaucratie + PCC + ALP	
Menace	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chaos extérieur ▪ Information imparfaite 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Décentralisation de l'information ▪ Absence de routines en place 	
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réduire incertitude ▪ Faire disparaître le chaos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Répondre aux demandes du leadership ▪ Contrôler le chaos 	
Action	<ol style="list-style-type: none"> 1. Immobilisme 2. Discussion 3. Force 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alimenter en info ▪ Faute de répertoire « approprié » et à cause d'une polarisation autour des factions, gagner du temps ▪ Mobiliser PLA 	
Résultat	Tiananmen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Loi martiale ▪ PLA a recruté hors Beijing 	

Tiananmen

Perspective politique (Allison)

	Rationnel	Bureaucratique	Politique
Acteur	Nation (gouvernement)	Bureaucratie + PCC + ALP	Exécutif
Menace	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chaos extérieur ▪ Information imparfaite 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Décentralisation de l'information ▪ Absence de routines en place 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Voir le gvnt tomber ▪ Division au sein du leadership ▪ Face
Objectifs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réduire incertitude ▪ Faire disparaître le chaos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Répondre aux demandes du leadership ▪ Contrôler le chaos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Arriver à un consensus entre C et R ▪ Se maintenir au pouvoir ▪ Rétablir l'ordre et l'autorité
Action	<ol style="list-style-type: none"> 1. Immobilisme 2. Discussion 3. Force 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alimenter en info ▪ Faute de répertoire « approprié » et à cause d'une polarisation autour des factions, gagner du temps ▪ Mobiliser PLA 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Délibération ▪ Décision du « patriarche »
Résultat	Tiananmen	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Loi martiale ▪ PLA a recruté hors Beijing 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Deng a « décidé » ▪ Réformateurs écartés ▪ Jiang Zemin pour l'image

Tiananmen

Perspective chinoise

Les arts stratégiques sont :

*En premier la mesure
En deuxième l'évaluation
En troisième l'analyse
En quatrième l'équilibre
En cinquième le triomphe*

Sunzi
L'art de la guerre

Modèle WSR

- Fondements

- Sagesse confucéenne + Systèmes de pensée occidentaux
- Remet en question la pensée linéaire

- Trois « *Li* - 理 »

- Organisme, mécanisme, tendance, principe, logique, raison
- Rechercher, gérer, mettre en ordre, organiser

- Intégration ...

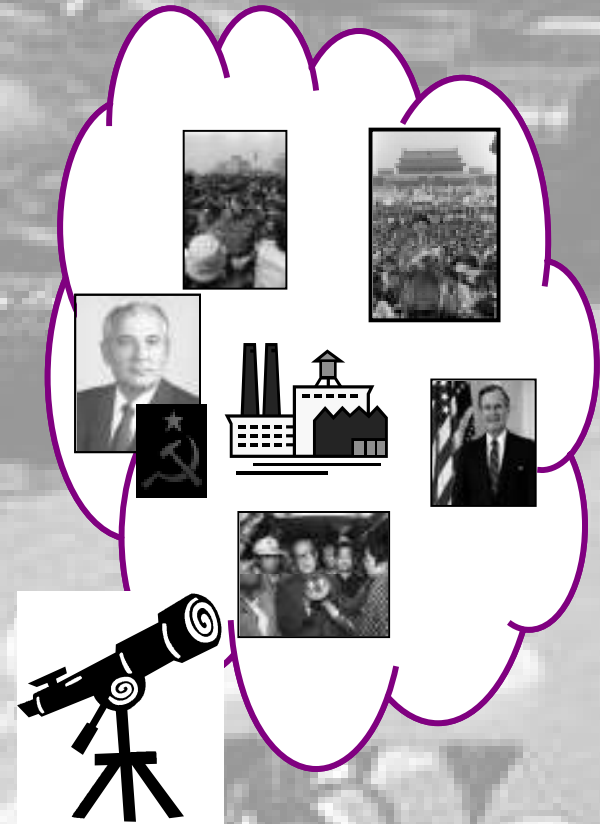
Modèle WSR

Trois perspectives

- **Savoir (*wuli* - 物理)**

- Contexte - État du monde
- Environnement – Conditions objectives
- Contraintes du monde

***Wuli* – Quoi ?**
Regarder l'état de choses



Modèle WSR

Trois perspectives

- **Savoir (*wuli* - 物理)**

- Contexte - État du monde
- Environnement – Conditions objectives
- Contraintes du monde

- **Compréhension (*shili* - 事理)**

- Contenu – Esprit – Relation au monde
- Comment le monde ?
- Apprentissages – « Sense-making »

***Shili* – Comment ?**
Comprendre - Modéliser

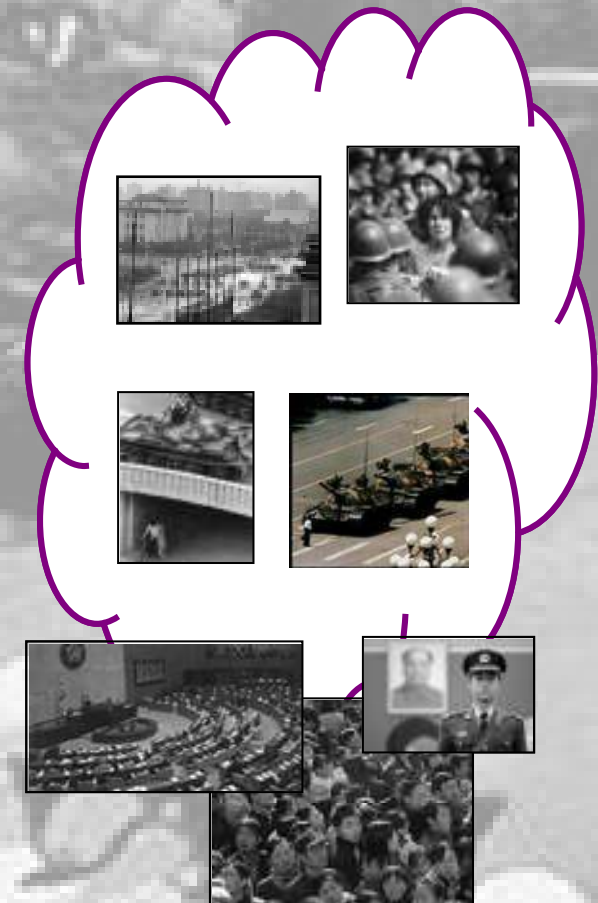


Modèle WSR

Trois perspectives

- **Savoir (*wuli* - 物理)**
 - Contexte - État du monde
 - Environnement – Conditions objectives
 - Contraintes du monde
- **Compréhension (*shili* - 事理)**
 - Contenu – Esprit – Relation au monde
 - Comment le monde ?
 - Apprentissages – « Sense-making »
- **Bienveillance (*renli* - 人理)**
 - « Sense-giving »
 - Décision : sert-elle les PP et la société ?

***Renli* – Décision ?**
Coordonner



Tiananmen : une décision ?

Connaître les autres est sagesse

Se connaître soi-même est éclairage

Maîtriser les autres demande du pouvoir

Se maîtriser soi-même requiert de la force

Lao Zi (老子).
Dao De Jing (道德经)
-2500